Management transversal

Piloter et mobiliser des équipes hors hiérarchie

Pour qui

- Manager de processus transversaux, fonctionnels ou opérationnels.

Enjeu : Acquérir les fondamentaux

Prérequis

- Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Points forts / Moyens pédagogiques

- Évaluations avant et après la formation.
- Modules e-learning accessibles 1 an.
- Assistance personnalisée tout au long du parcours.

Objectifs

- Se positionner dans son rôle de management transversal et définir sa stratégie d'intervention.
- Développer son influence sans autorité hiérarchique.
- Assurer la coordination transversale.
- Développer des comportements de coopération avec les acteurs et leur hiérarchie.

Disponible en 12 langues ; déployable à l'international dans votre entreprise.

Programme

2 modules e-learning de 30'

Situer son rôle de manager transversal

- Distinguer le management transversal des autres modes de management.
- Situer son rôle de manager transversal dans son propre contexte.
- Se positionner dans son rôle de manager transversal.

La stratégie d'influence du manager transversal

- Établir une cartographie des acteurs pertinente.
- Diagnostiquer les ressources nécessaires à votre mission transversale.
- Développer son influence avec un plan d'actions adapté.

+ 2 jours en formation en salle

1/ Le stratège

- Comprendre les besoins auxquels répond la transversalité.
- Situer son rôle de manager transversal parmi les autres modes de management.
- Se positionner dans son rôle de manager transversal.
- Identifier sa valeur ajoutée de manager transversal dans son contexte.
- Mettre en place une stratégie d'approche des acteurs.

2/ Le leader

- Comprendre les référentiels de ses interlocuteurs.
- Exercer son influence sur des interlocuteurs aux référentiels différents.
- Agir et influencer sans autorité statutaire.

3/ Le manager

- Identifier les différents mécanismes de coordination dans l'organisation.
- Les mécanismes de coordination du manager transversal.
- Utiliser les outils de coordination adaptés.

4/ Le communicant

- Favoriser la coopération transversale.
- Contractualiser la relation et maintenir les engagements avec ses interlocuteurs hors hiérarchie.
- Gérer les résistances des acteurs.

5/ Certification

- Évaluation des compétences à certifier via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation (40 minutes).

+ 3 modules e-learning de 30'

Assurer la coordination transversale

- Comprendre les mécanismes de coordination.
- Savoir utiliser les différents mécanismes de coordination.
- Gérer l'impact des mécanismes de coordination sur les acteurs.

La communication du manager transversal

- Mettre en place un système de relation qui favorise la coopération.
- Comprendre les différents référentiels de ses interlocuteurs.
- Adapter sa communication à différents référentiels.
- Gérer les résistances liées aux différences de référentiels.

Le leadership du manager transversal

- Agir sur les leviers d'influence en tant que manager transversal.
- Exercer son leadership grâce aux effets persuasifs.
- Faire face aux résistances des acteurs.

Cette formation certifiante est éligible au CPF car elle est adossée à la Certification partielle 6 : Manager en transversal , au sein de la certification globale : Management de proximité - CP FFP. Code CPF : 236331

Dans le cadre d'un financement de la formation par le CPF, le passage de l'examen de certification à distance est requis (sans condition de réussite). L'examen est accessible dès l'issue du présentiel.

2 jours (14h présentiel) **+ activités à distance** (en complément)

Réf. **8513**

38 €HT Paris

1 550 €HT

Dates et villes

Sur cegos.fr, retrouvez en temps réel les dates et les places disponibles en tapant la Réf. 8513

Formation proposée à **Paris**

Dans le cadre de notre démarche qualité, nos formations font l'objet d'une évaluation détaillée par les participants : « à J+1 » dès le lendemain de la fin de la formation. Sanction de la formation : à l'issue de la formation, le participant reçoit une attestation.

© Cegos 2019

Sessions Inter 2019 - Pour organiser cette formation chez vous en Intra, merci de nous communiquer vos dates - Référence 8513

Qualité des formations :
Cegos est certifié AFAQ selon le référentiel ISO 9001, qualifié OPQF (qualification figurant sur la liste CNEFOP) et enregistré au Datadock.

Retrouvez en temps réel les dates et les places disponibles sur Cegos.fr en tapant la référence 8513
Toutes nos formations sont réalisables dans votre entreprise à la date qui vous convient.
Document créé le 17/02/2020